FAKULTNÍ NEMOCNICE®
OLOMOUC

# Návrh koncepce rozvoje a řízení pracoviště

## NEUROCHIRURGICKÁ KLINIKA FAKULTNÍ

## NEMOCNICE OLOMOUC

Doc. MUDr. David Krahulík, Ph.D., MBA

## Obsah

1 ÚVOD ..... 2
2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU ..... 2
2.1 Charakteristika poskytované péče ..... 2
2.2 Organizační struktura kliniky ..... 3
2.2.1 Ambulance ..... 3
2.2.2 Lůžková část ..... 3
2.2.3 Operační sály ..... 3
2.3 Personální struktura kliniky ..... 4
2.4 Vývoj počtu operací ..... 4
3 MOŽNOSTI ROZVOJE NEUROCHIRURGICKÉ KLINIKY ..... 5
3.1 Vývoj lékařského personálu ..... 5
3.2 Vývoj vědecko-výzkumné činnosti ..... 5
3.3 Zvyšování kvality lékařské péče ..... 6
3.4 Ekonomicko – hospodářská oblast ..... 6
3.5. Další zaměření kliniky ..... 6
4 ANALÝZA silných a slabých stránek kliniky ..... 7

# 1 ÚVOD

Olomoucká neurochirurgie se začala rozvíjet v rámci I. Chirurgické kliniky od roku 1945 zásluhou Prof. MUDr. Bohumila Zapletala. Samostatné Neurochirurgické oddělení bylo otevřeno v roce 1959, o 17 let později získalo oddělení statut kliniky pod vedením MUDr.Václava Koutného. Jeho nástupcem se stal doc. Miroslav Andrš (1980 – 1989). Počet operačních výkonů narostl z 368 v roce 1976 na 551 o 10 let později. Zásadní pro rozvoj oboru bylo získání CT v roce 1985 a počátkem 90. let dostupnost MR. V roce 1996 byl zahájen provoz v nové přístavbě – přednosta prof. MUDr. Michael Houdek (1991 –
2012). Neurochirurgická klinika tak získala větší lůžkový fond, druhý operační sál a samostatnou jednotku intenzivní péče s 9 resuscitačními lůžky. V září 2012 se stává přednostou Neurochirurgické kliniky doc. MUDr. Miroslav Vaverka, CSc., pod jehož vedením je v tomto roce realizováno 1604 operačních výkonů. Od roku 2020 je klinické pracoviště vedeno prof. MUDr. Lumírem Hrabálkem, Ph.D. Počet operačních výkonů se blíží ke dvěma tisícům. Neurochirurgická klinika v Olomouci má významné postavení v rámci České republiky s ohledem na úspěchy ve spondylochirurgii, neuromodulaci či neuroonkologii.

# 2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU

## 2.1 Charakteristika poskytované péče

Neurochirurgická klinika FN Olomouc poskytuje komplexní diagnostickou, léčebnou a konziliární péči v oboru neurochirurgie a to nejen pro svou spádovou oblast. Je součástí Traumacentra FNOL, Komplexního cerebrovaskulárního centra, Neuromodulačního centra a působí jako Spondylochirurgické centrum kategorie „A“, přičemž působení centra je nadregionální. Neurochirurgie úzce spolupracuje s klinikou neurologickou, radiologickou, onkologickou, dětskou a v péči o polytraumatizované pacienty s dalšími komplementy akutní péče fakultní nemocnice Olomouc. V oblasti výuky se klinika podílí na výchově lékařů v oboru neurochirurgie, na dalším postgraduálním vzdělávání lékařů i na přípravě studentů nelékařských oborů – všeobecných sester, zdravotnických záchranářů, fyzioterapeutů, praktických sester, sanitářů.

## 2.2 Organizační struktura kliniky

Pracoviště je umístěno ve dvou budovách – M2 a M3, které jsou vzájemně propojeny. Neurochirurgická klinika disponuje ambulantní složkou, dvěma standardními odděleními, jednotkou intenzivní péče a dvěma operačními sály. Díky urgentnosti oboru je zajištěna péče o akutní pacienty v nepřetržitém provozu.

### 2.2.1 Ambulance

Ambulance pracuje v každodenním režimu, ve dvou vyšetřovnách. V provozu je všeobecná ambulance a také ambulance specializované – spondylochirurgická, cerebrovaskulární, neuro-onkologická, dětská, neuroendokrinologická a neuromodulační.

### 2.2.2 Lůžková část

Standardní oddělení

Neurochirurgická klinika má dvě standardní oddělení s celkem 25 lůžky v obou budovách. Z důvodu absence dospávací haly a při nemožnosti umístit pacienty po operačním výkonu na jednotku intenzívní péče, je intermediární péče o pacienty zajištěna zde.

Jednotka intenzívní péče

JIP disponuje 9 resuscitačními lůžky s možností umělé plicní ventilace a neinvazivní i invazivní monitorace. Úsek zajišťuje superspecializovanou péči o pacienty s vybranými diagnózami – kraniotraumata, traumata páteře a míchy, dále pooperační péči u pacientů po náročných operačních výkonech.

### 2.2.3 Operační sály

Pracoviště má dva nezávislé operační sály, které jsou dislokovány – budova M2, M3 a úsek sterilizace. Oba operační sály jsou plně využívány - tzn. 10 operačních dnů/týden + akutní „sálohodiny“ v případě nutnosti. Dále je využíván longový program do 19:00 dle personálních kapacit sálového personálu většinou každé úterý. Pro operaci periferních nervů u ambulantních pacientů je nezbytné vyčlenit 1 sál po programu v odpoledních hodinách, přičemž druhý sál, zůstává sálem pohotovostním.

### 2.3 Personální struktura kliniky

V současné době pracuje na neurochirurgické klinice 20 lékařů, z toho 16 lékařů na úvazek 1,0. Jeden lékař na úvazek 0,95 jeden lékař na úvazek 0,3 a dva lékaři na úvazek 0,1. 11 lékařů lékařů je atestovaných z oboru neurochirurgie. Akademickou hodnost profesor má přednosta NCH kliniky prof. Hrabálek a dále má neurochirurgická klinika 3 lékaře s akademickou hodností docent. Na jednotce intenzivní péče pracují dva lékaři s atestací v oboru ARO.

### 2.4 Vývoj počtu operací, hospitalizací a dalších ukazatelů na klinice

Neurochirurgická klinika se v posledních 3 letech dostává na maximální počty operačních výkonů , které lze na dvou operačních sálech provést. Další navýšení počtu operací musí být zohledněno v navýšení množství operačních sálů a personálu kliniky.

| Rok | Hospitalizace | Ambulance | Operace |
|---|---|---|---|
| 2015 | 1650 | 9650 | 1902 |
| 2016 | 1707 | 9664 | 1930 |
| 2017 | 1680 | 9902 | 1886 |
| 2018 | 1759 | 10473 | 1950 |
| 2019 | 1759 | 10500 | 1925 |
| 2020 | 1530 | 9903 | 1846 |
| 2021 | 1624 | 10901 | 2008 |
| 2022 | 1944 | 11964 | 2063 |
| 2023 | 1836 | 12112 | 1931 |
| 2024 | 1875 | 12555 | 2358 |

# 3 MOŽNOSTI ROZVOJE NEUROCHIRURGICKÉ KLINIKY

## 3.1 Vývoj lékařského personálu

V průběhu dalších let a s výhledem na přesun do nových prostor v roce 2028, kdy dojde k rozšíření oddělení , JIP a operačních sálů , plánujeme další navýšení počtu lékařů primárně v rámci absolventského programu. V letošním roce nám z tohoto programu nastoupil dva lékaři.

## 3.2 Vývoj vědecko- výzkumných činností

- podpora publikačních aktivit v časopisech prvního a druhého kvartilu
- zlepšení výukové činnosti kliniky

-pořádání kongresů celorepublikových i s mezinárodní účastí

- podpora grantových projektů

## 3.3 Zvyšování kvality lékařské péče

- vypracování nových standardů lékařské péče u určitých onemocnění
- prohloubení kooperace s již spolupracujícími klinikami a navázání nových kooperací jak v rámci léčebné péče tak výzkumné činnosti
- posílení interní auditové kontroly vedení dokumentace

## 3.4 Ekonomicko – hospodářská oblast

- důkladná analýza ekonomické situace kliniky ve spolupráci s vedením FNOL
- sledování rozpočtu, pravidelné konzultace vedoucí k optimalizaci objednávání léčiv, zdravotnického a všeobecného materiálu.
- spolupráce s Oddělením nákupu FNOL.

## 3.5 Další zaměření kliniky

- podílet se na úspěšné reakreditaci Fakultní nemocnice Olomouc,
- podílet se na generelu rozvoje areálu nemocnice (centralizace chirurgických oborů),
- zlepšovat prestiž kliniky – spolupráce s ostatními klinikami FNOL, dalšími

zdravotnickými zařízeními a ostatními subjekty,

- pokračovat ve výukové a lektorské činnosti
- aktivní podíl při realizaci kongresu neurochirurgické a spondylochirurgické společnosti

## 4. ANALÝZA SILNÝCH A SLABÝCH STRÁNEK KLINIKY

| **Silné stránky** | **Slabé stránky** |
|---|---|
| Poskytování superspecializované péče<br>Vysoká kvalifikace personálu<br>Stabilní pracovní<br>Komplexnost poskytované péče<br>Vysoká flexibilita zaměstnanců NCHIR | Nedostatečná kapacita operačních sálů a lůžek na standardních odděleních<br>Neúplný tým lékařů a perioperačních sester<br>Chybějící návaznost následné péče (neurorehabilitace)<br>Nevyhovující technický stav budov |
| **Příležitosti** | **Hrozby** |
| Dynamický rozvoj oboru neurochirurgie<br>Možnost prohloubení spolupráce s ostatními klinickými pracovišti<br>Odborný růst a vzdělávání lékařů<br>Prohloubení spolupráce se vzdělávacími institucemi | Nedostatek kvalifikovaného personálu<br>Odchod stávajících zaměstnanců<br>Přetížení lékařů riziko pochybení<br>Nárůst dalších výkonů<br>Omezení investic |